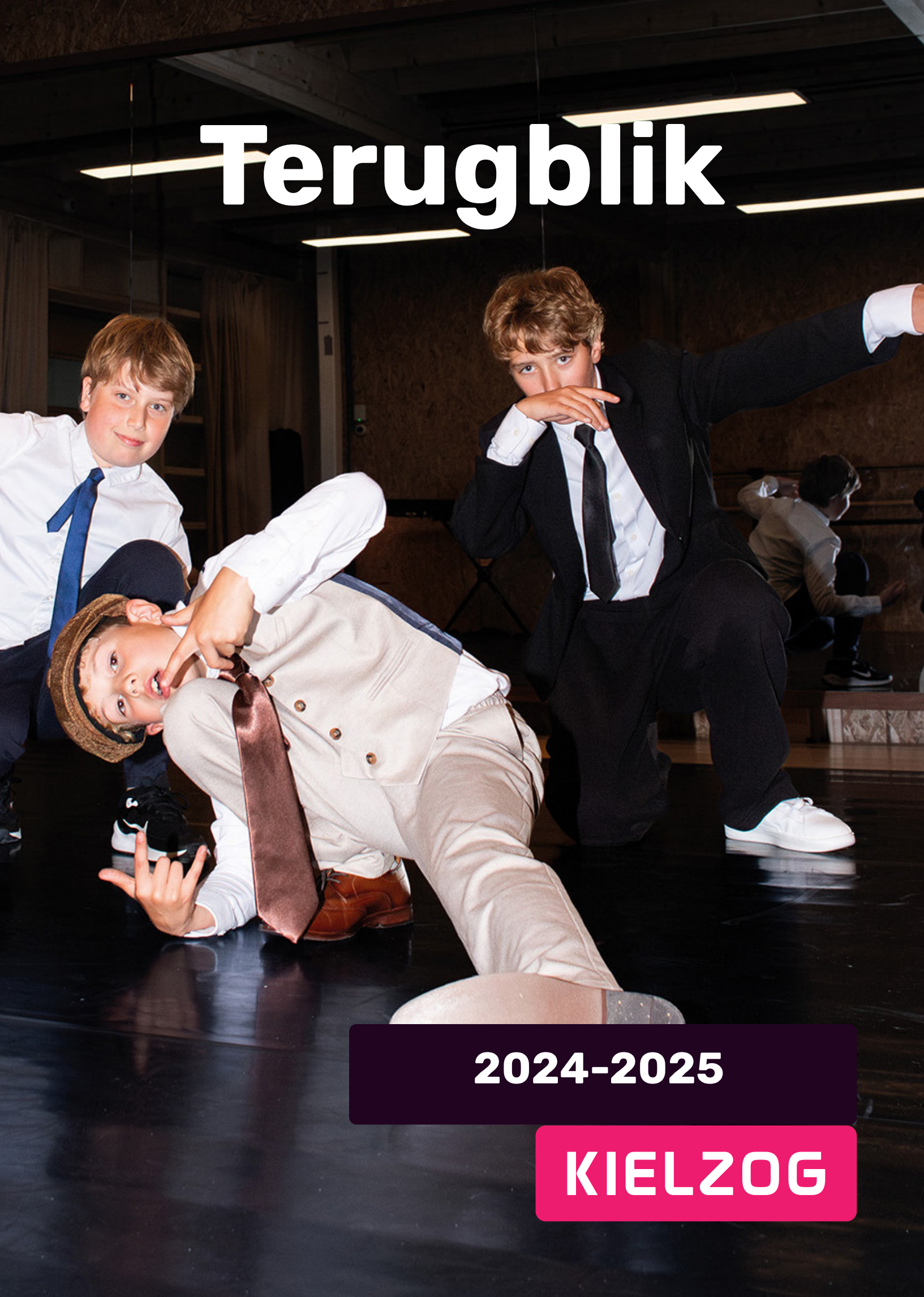


Terugblik

A photograph of three young boys in school uniforms posing on a dark stage. The boy on the left is sitting and smiling, wearing a white shirt and a blue tie. The boy in the center is lying on his back, wearing a light-colored suit and a brown hat, with his hands near his face. The boy on the right is sitting and looking at the camera, wearing a dark suit and a dark tie. The background is dark with some stage lights visible.

2024-2025

KIELZOG

Terugblik 2024-2025

De groei die Kielzog de laatste jaren heeft doorgemaakt, zet zich onverminderd door. Deze groei is sinds de verzelfstandiging in 2017 te danken aan de motivatie, inzet en serieuze bedrijfsvoering binnen Kielzog. Dat we ondertussen twee coronajaren, een structurele bezuiniging van € 410.000,- en een eenmalige subsidievermindering van € 250.000,- hebben meegemaakt, heeft daar niets aan afgedaan.

De output van de organisatie is in deze periode ruim verdubbeld. Om de groei bij dans, keramiek en schilderlessen op te vangen hebben we deze lessen samengebracht op een nieuwe locatie. Er is voor gekozen om op deze locatie alle groepslessen en koren aan te bieden. Daarnaast leent deze locatie zich uitermate goed voor kleine producties en sociaal-culturele evenementen zoals Buurt op de Bühne. Het gebouw leent zich daarnaast uitermate goed voor het organiseren van allerlei workshops en evenementen in de vakanties.

De exploitatiekosten van dit pand zijn gelijk aan de kosten die we voorheen kwijt waren aan de huur van verschillende locaties. Wij denken dat we met dit nieuwe pand Kielzog beter en breder op de kaart kunnen zetten en daarmee een grotere bijdrage leveren aan de leefbaarheid van Midden-Groningen.

De Markers: De Copernicaanse Versie

Het beleidsplan van Kielzog is een levend document dat als leidraad dient voor onze bedrijfsvoering en programmatische keuzes. Afgelopen seizoen hebben we met het MT het beleidsplan nog eens onder de loep genomen. Dit heeft geresulteerd in een nieuwe versie; De "Copernicaanse Versie". Deze herziene "Copernicaanse" versie (24-28) beschrijft hetzelfde Kielzog vanuit een ander perspectief.

Onze missie hebben we verscherpt. Bij Kielzog kun je kunst ervaren, leren en maken. En dat herken je in elk aanbod. Zo draagt Kielzog bij aan de ontwikkeling en leefbaarheid in de gemeente Midden-Groningen. Kielzog staat daarbij midden in de maatschappij en maakt geen onderscheid. Op deze wijze bieden we iedereen de kans om deel te nemen. Daarom willen we zichtbaar zijn voor inwoners, culturele partners en subculturen om zo de leefbaarheid en lokale kracht van de gemeente Midden-Groningen te ondersteunen.

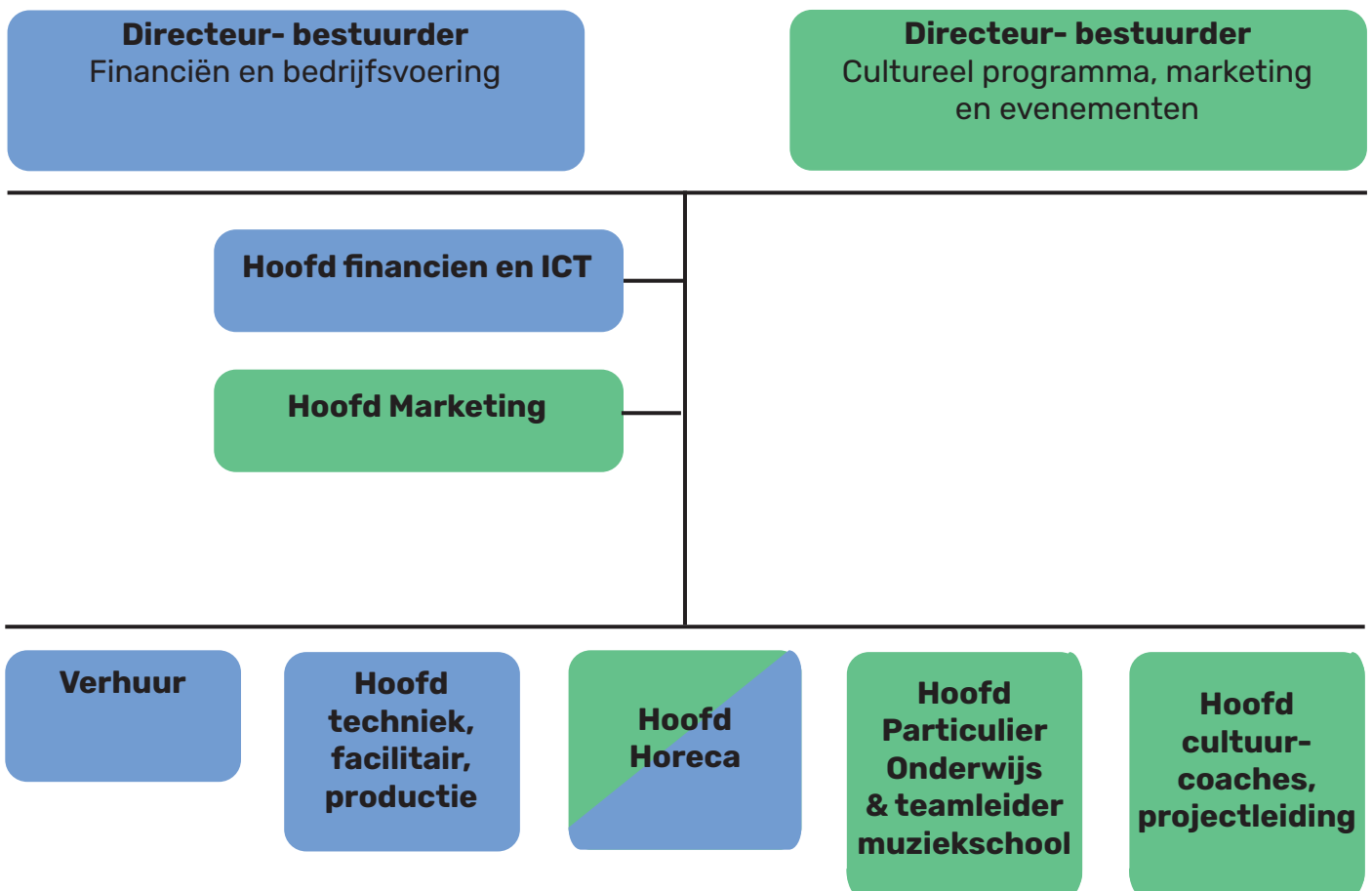
Mission statement: Kielzog Verwondert Alom

De organisatie

Kielzog is verzelfstandigd, Kielzog groeit, en Kielzog legt de lat hoog. Dat vraagt veel van onze organisatie en daarmee van onze mensen. In de kern is Kielzog immers niet meer of minder dan een handvol mensen in dienst van haar missie.

Als we de organisatie beschrijven, moeten het personeel, de betrokken zzp'ers en de vrijwilligers zeker worden genoemd. Allen hebben laten zien wat kan worden bereikt als we met elkaar positief en vooral lekker en hard aan het werk zijn.

Alle medewerkers bij Kielzog zijn betrokken, gekwalificeerd, doen hun werk met plezier en geven het beste van zichzelf. Daarin ligt de oorzaak van ons succes. Om Kielzog te managen en om grip te houden op processen en budgetten, zijn we vaak zoekend. Het is een voortdurende zoektocht tussen inhoud en een effectieve bedrijfsvoering. Zo is sinds september 2025 gekozen voor een tweekoppige directie, waarbij de een focus heeft op de inhoud en de ander op de bedrijfsvoering. Door ook de directie-uren aan te passen, leidt deze keuze niet tot hogere directiekosten.



Cultuurcoaches

Cultuurcoaches bij Kielzog spelen een essentiële rol in het opbouwen van culturele verbindingen binnen de gemeente Midden-Groningen. Ze werken met diverse groepen, waaronder scholen, sociaal-culturele organisaties, jongeren, ouderen en dorpsgemeenschappen, om inclusieve culturele ervaringen te creëren die cultuur toegankelijk maken voor iedereen, terwijl samenwerking wordt bevorderd.

Deze coaches ontwikkelen en organiseren educatieve programma's, ondersteunen lokale culturele initiatieven en stimuleren actieve deelname door een uitgebreid netwerk van partners te onderhouden. Bekend om hun creativiteit en flexibiliteit coördineren, ondersteunen en initiëren zij culturele projecten binnen scholen, organisaties en gemeenschappen.

Op zowel dorps- als gemeentelijk niveau werken cultuurcoaches samen met docenten, sociaal werkers en andere professionals om culturele activiteiten te ontwerpen en te implementeren, bieden ze advies over financiering en middelen, en zorgen ze voor aansluiting bij bredere maatschappelijke doelen.

Kielzog heeft drie ervaren cultuurcoaches in dienst aangevuld met 3 uitvoerende cultuurcoaches. Elke cultuurcoach is verantwoordelijk voor een deel van de gemeente Midden-Groningen (regio's: Hoogezand & Sappemeer, Menterwolde en Slochteren). Samen organiseren en ondersteunen ze bestaande en nieuwe culturele evenementen zoals bijvoorbeeld Dag van het Park, Happen, Stappen, Klappen en De Wijk de Wereld.

De cultuurcoaches dragen ook bij aan het versterken van het kunstaanbod in het basis- en voortgezet onderwijs. Zij adviseren en ondersteunen op het gebied van o.a. maatwerkprojecten, teamtrainingen en leerkrachten-coaching voor alle scholen in Midden-Groningen. Samen met de gemeentelijke Cultuurcommissie, bestaande uit cultuurcoördinatoren van diverse scholen, stellen ze onder andere het programma van het Cultuurmenu samen.

Om de impact en betekenis van onze cultuurcoaches beter in beeld te krijgen, is door de RUG een onderzoek verricht. Gebaseerd op de "Theory of Change" komt de onderzoeksgroep tot de conclusies uitgewerkt op de volgende pagina.

Ons aanbod

Bij Kielzog kun je kunst leren, maken en ervaren. Ons aanbod is afgestemd op deze componenten waardoor je binnen Kielzog kunt genieten van een onderdeel, maar ook alle componenten kunt doorlopen. Zo word dat wat je geleerd hebt in de les uiteindelijk zichtbaar op een podium, evenement of expositie.

De kwaliteit van ons aanbod onderscheidt zich doordat we zowel in de programmering, bij de begeleiding rond evenementen als in onze lessen samenwerken met gekwalificeerde docenten en producenten. Veiligheid, kennis en ervaring worden zo gecombineerd met vriendelijkheid, plezier en vertrouwen.







De Culturele output: kunstmomenten

We willen ons aanbod en wat we doen zo duidelijk mogelijk in beeld brengen. Om dat te doen, moeten we onze activiteiten kwantificeren. We hebben ervoor gekozen om dat te doen aan de hand van "kunstmomenten".

Een kunstmoment is iedere keer dat Kielzog iemand in contact brengt met theater, muziek (maken) of beeldende kunst.

Uiteraard heeft een muziekles een andere impact dan een bezoek aan het theater en betekent een enkele les op school iets anders dan de workshop van een hele dag. Toch zal het zo zijn dat als we dit jaar na jaar op dezelfde manier in beeld brengen, het aantal kunstmomenten binnen elke sectie iets zegt over de ontwikkeling van deze sectie binnen Kielzog.

Aantallen per bedrijfsonderdeel

Muziekschool en Kunstwerkplaats	Aantal momenten	Aantal leerlingen	Aantal lessen	Aantal bezoekers	Aantal kunstmomenten
Muziekschool	22	730	25		17.936
Koren en ensembles	24	271	23		6.119
Groepslessen en AMV	10	91	18		1629
Kunstwerkplaats	55	765	22		16.497
Presentaties muziekschool	12	200		1.166	1.366
SWIK Clarinet Orchestra	19	35		2.700	2.735
Presentaties dans	3	147		870	1.017
Presentaties theater	5	40		140	180
Samenspeeldag	3	75		250	325

Theater	Aantal voorstellingen	Aantal bezoekers	Aantal kunstmomenten
Grote zaal	60	18.263	18.263
Kleine zaal	49	5.161	5.161
NNO/Aigenhaimer	11	680	680
Jeugd	10	2.545	2.545

Scholen	Aantal onderdelen	Aantal scholen	Aantal leerlingen	Aantal kunstmomenten
Cultuurmenu	2	27	3.823	8.601
Muziekoriëntatie	6	23	533	533
Dansoriëntatie	6	23	511	511
Maatwerkproject basisscholen	7	29	3.187	23.705
Maatwerkproject voortgezet onderwijs	6	1	276	1.069
Docentcoaching en ondersteuning	5		119	119

Projecten	Samenwerking	Aantal edities	Aantal deel-nemers	Aantal bezoekers	Aantal kunst momenten
Bevrijdingsrun*	Hoogezand Lopers				
Boekenstart dreumes-peuterdans*	Bibliotheek	1		100	100
Buurt op de Buhne*	Diverse instellingen	1			
Kielzog in de regio - Café Klassiek		3	45	273	318
Kielzog in de regio - Streektoal Hadders & De Groot		3			
Dag van het Park*	Sport & Bewegen + Kwartier	5			
Doe Museum		1	150	3.500	3.650
Expeditie Zuudbroek*	Diverse instellingen	7		300	300
Goede Doelen cultuurcoaches*	De Burcht/Kunstmarkt M' dam	1		60	60
GRN*	CGTC & Bibliotheek	2			0
Kerstmarkt*	Hooge Meeren	1		1.800	1.800
Kielzog Kabinetten*	Diverse instellingen	4		nvt	
Kielzog Karavaan*		4		nvt	
Kielzog Revue		3	10	1.250	1.260
Maak kunst mee*	Diverse dorpshuizen, Fraeylema	4	69	588	657
Moshpit - Opening Escape room (Myrthe en Benjamin)		4	3	60	243
Moshpit - Film in 1 week (Lotte)		1	5	100	105
Moshpit - Podcast (Yorick Vegter)		1	10	40	50
Moshpit de pitch*	Kwartier, Aletta, Fraeylema, Bieb	1	1	25	26
Moshpit- Rappers Mohamed (afgebroken) *		2	20	50	70
Moshpit-documentaire (Kieran)*					
Muziek met peuters consultatiebureau*	Bibliotheek	1	4		
Muzikale Herinneringen*		1			
Muzikale Herinneringen On Tour 2024*	Houtstek + Fraeylema + divers	10		20	200
Noorderpark workshop voor kinderen*	Scholen, Sport & Bewegen,	6		15	90
Ontdekdagen	gemeente		15	390	405
Opening Hoofdstraat*		2		500	1.000
Oranjemarkt*	Diverse instellingen	1		150	150
Pazzipanten*	Oranjevereniging	1			
POSO*	Diverse dorpshuizen	10	130	854	984
Productie Full Minties Sinterklaasshow		1	25	500	525
Programmapresentatie		1			
Sportgala Muntendam*		3		348	1.045
Tocht om de Noord*		1		235	235
Vakansie	Tocht om de Noord	1		5.000	5.000
Vriendenavond		1	10	30	40
Winterfestival*		1		310	310
Wijkcentrum Het Punt - maandelijkse workshop*		4		400	400
Workshops Muntendam Zomer 2025*	Wijkcentrum het Punt	6	10		60
Workshops Zuidbroek Zomer 2025*		3		0	0
Zaterdagmiddagshow		3		75	75
Zondagen en zaterdagen caféconcerten	Kwartier Zorg & Welzijn	8	24	45	384
		32		50	1.600
TOTAAL					21.042
*georganiseerd door cultuurcoaches					

		2025-2026	2023-2024	2022-2023	2021-2022
	Theater	26.649	22.009	21.141	20.300
	Cultuurele verhuringen	2.215	3.557	4.313	4.313
	Muziekles (38 lessen p.j.)	17.936	16.608	16.340	16.340
	Ensembles & groepslessen (32 lessen p.j.)	7.748	9.100	7.869	7.869
	Cursussen (28 lessen p.j.)	16.497	13.112	10.346	10.346
	Scholen	34.538	38.774	35.876	35.876
	Evenementen/projecten	21.042	15.300	19.583	19.583
	Presentaties muziekschool	4.101	1.836	901	901
	Presentaties kunstwerkplaats	1.197	1.148	871	871
	Zakelijke verhuringen	9.043	9.260	5.915	5.915
	TOTAAL	140.966	130.704	123.155	123.155
	waarvan jonger dan 21 jaar	49%			

2021-2022*	2020-2021*	2019-2020	2018-2019	2017-2018
11.583	3.285	14.405	14.437	10.161
5.280	0	7.300	8.795	9.925
15.124	10.638	16.188	15.732	13.376
7.506	0	8.896	8.096	8.960
8.736	4.004	6.902	6.146	5.208
14.534	4.050	6.074	5.964	4.687
8.071	7.287	8.771	4.340	3.180
70.834	36.534	79.525	70.716	61.751

*coronajaar



Financieel 2025-2026

Tot slot een verkorte weergave van de jaarrekening, om het verloop van de ontwikkelingen binnen Kielzog compleet in beeld te krijgen.

Financieel 2023-2024	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
Staat van baten en lasten (x €1.000)	2023-2024	2023-2024	2022-2023
Kaartverkoop theater	€357	€318	€305
Les- en cursusgelden	€447	€368	€370
Scholen en projecten	€212	€137	€139
Verhuur en overig	€343	€189	€279
Subsidie	€2.649	€2.565	€2.454
Overige baten	€7	-	€56
Totaal	€4.014	€3.576	€3.603
Personeelslasten	€2.353	€2.216	€2.173
Huisvestingslasten	€718	€336	€314
Exploitatielasten	€559	€418	€506
Algemene lasten	€134	€142	€146
Voorstellingen en evenementen	€391	€457	€371
Afschrijvingskosten	€63	€57	€69
Toevoeging bestemmings en risicoreserves	- €198	-€50	€40
Totaal	€4.020	€3.576	€3.618
Resultaat na mutatie bestemmingsreserve	-€6	€0	-€14





adresgegevens

Kielzog
Gorecht-Oost 157,
9603 AE Hoogezand

Hoofdstraat 258
9601 EN Hoogezand

online

www.kielzog.nl
 facebook.com/kielzog
 kielzog_theater
 kielzog_cursussen

contact

(0598) 37 37 77
info@kielzog.nl

